

# 中小學校長專業素養實踐工作坊研習計畫

## 壹、計畫緣起

OECD「邁向 2030 幸福未來的學習圖像」，以及我國「十二年國民基本教育課程綱要」的開展，皆強調學習者應藉由教育以具備素養以及競爭力，使能面對問題並解決問題。身為學校教育領導者，校長具體實踐專業素養對於學校教育品質影響深遠，足以顯現訂定校長專業素養之重要性。鑑於我國直至今日仍未頒布全國一致性的校長專業素養與培育制度，中華民國中小學校長協會（以下簡稱全國校長協會）與國家教育研究院共同執行中小學校長專業素養建構之研究，建構七構面二十一項之校長專業素養，希冀藉由校長專業發展活動之統整，並透過校長專業圖像之建構，訂定完善之校長專業素養以回應我國對於中小學校長專業之期許（吳錦章、許添明、林信志、賴金河，2020）。

有效發展中小學校長專業素養時應具有四大特徵：（一）指引性：提供校長導引之目標；（二）實踐性：專業素養除重視校長所需之綜合能力，更應聚焦解決複雜、真實問題之能力；（三）一致性：相關系統所規劃的要素，需與素養概念一致；（四）系統性：為達專業素養之需求，相關系統必須同步變革與創新（孫志麟，2009）。而前述校長專業素養建構之研究僅具備第一階段之指引性，接著如何使校長專業素養達成實踐性，並為達成一致性以及系統性打下基礎，為本計畫之重要動機。

承上，為使校長專業素養能真正被落實，擴展素養的實踐效果，促使校長專業素養被理解與應用，並引導校長專業發展，必須搭配後續的資源投入與實踐系統。以周全性的校長專業培力體系（職前培育、導入輔導、以及在職成長三大歷程）觀之，我國目前「校長職前培育或儲訓」主要由國家教育研究院所辦理，亦有少數縣市自行辦理；「初任校長導入輔導」則由各縣市或全國校長協會進行辦理；「校長在職成長」則由國家教育研究院、各大學、各縣市以及全國校長協會分散或合作辦理，由此可知國內有關中小學校長專業發展活動相當多元且複雜，仍缺乏全國一致之校長專業素養實踐系統。因此本計畫以校長專業素養及設計本位研究法為理論基礎，設計校長專業素養實踐與發展工作坊，具體施行並評估成效。期許能藉由本計畫之實施，讓中小學校長素養得以完備實踐性，並期許能在實踐階段完成後，接著推廣至各個校長專業培力體系（職前培育、導入輔導、以及在職成長三大歷程），期達成一致性與系統性。

## 貳、計畫目標

本次計畫之目的如下：

- 一、發展具實踐性之校長專業素養工作坊課程。
- 二、培育具備校長專業素養知能以及實踐能力之中小學校長。
- 三、設計具實踐性之校長專業素養評鑑工具。
- 四、持續辦理校長專業素養實踐與發展工作坊並進行滾動式修正。

## 參、辦理單位

- 一、指導單位：教育部師資培育及藝術教育司。
- 二、主辦單位：中華民國中小學校長協會。
- 三、協辦單位：各縣市政府教育局(處)
- 四、承辦單位：各縣市中小學校長協會。

**肆、辦理時間：**112 年 5 月 6 日起至 9 月 7 日止。

## 伍、研習對象及人數

- 一、研習對象：各縣市校長(含儲備、候用校長)
- 二、人數：每場次 30 人以上，參與人數無上限，請鼓勵踴躍貴縣市校長踴躍報名參加。

## 陸、報名方式：

請欲報名研習的校長於 112 年 5 月 4 日中午前至貴縣市 Google 報名表單連結填寫完成，或洽貴縣市校長協會報名即可，各縣市 Google 報名表單報名連結如下：

| 序號 | 縣市校長協會                  | Google 報名表單連結   |
|----|-------------------------|---|
| 1  | 基隆市中小學校長協會              | <a href="https://forms.gle/MKQtbu9p6oJ6qG3X8">https://forms.gle/MKQtbu9p6oJ6qG3X8</a> |
| 2  | 臺北市國小校長協會<br>臺北市中等學校長協會 | <a href="https://forms.gle/8jjZaK3WqPPkXNoS8">https://forms.gle/8jjZaK3WqPPkXNoS8</a> |
| 3  | 新北市中小學校長協會              | <a href="https://forms.gle/vsfcXoJDQdcuHtTZ9">https://forms.gle/vsfcXoJDQdcuHtTZ9</a> |
| 4  | 桃園市中小學校長協會              | <a href="https://forms.gle/FloeYbFeniaZM6W86">https://forms.gle/FloeYbFeniaZM6W86</a> |
| 5  | 新竹市中小學校長協會              | <a href="https://forms.gle/YeDno8rwPz12emBo8">https://forms.gle/YeDno8rwPz12emBo8</a> |
| 6  | 新竹縣中小學校長協會              | <a href="https://forms.gle/uCaN642rLTLDN3xz9">https://forms.gle/uCaN642rLTLDN3xz9</a> |

|    |               |   |
|----|---------------|---|
| 7  | 苗栗縣中小學校長協會    | <a href="https://forms.gle/VhyHDF6GGxqtjldd6">https://forms.gle/VhyHDF6GGxqtjldd6</a> |
| 8  | 臺中市國小校長教育推展協會 | <a href="https://forms.gle/Edqsg5x4igvoZ1xt7">https://forms.gle/Edqsg5x4igvoZ1xt7</a> |
| 9  | 彰化縣校長協會       | <a href="https://forms.gle/7oRxEWcz6FU6mV7S7">https://forms.gle/7oRxEWcz6FU6mV7S7</a> |
| 10 | 南投縣中小學校長協會    | <a href="https://forms.gle/8PsU77e83ZYA2ZDD9">https://forms.gle/8PsU77e83ZYA2ZDD9</a> |
| 11 | 雲林縣中小學校長協會    | <a href="https://forms.gle/VZyuozTgRdc3CMpG7">https://forms.gle/VZyuozTgRdc3CMpG7</a> |
| 12 | 嘉義縣中小學校長協會    | <a href="https://forms.gle/syyHEew168Fs2MXv6">https://forms.gle/syyHEew168Fs2MXv6</a> |
| 13 | 嘉義市中小學校長協會    | <a href="https://forms.gle/KhQJ1SPVthw7Qjdj7">https://forms.gle/KhQJ1SPVthw7Qjdj7</a> |
| 14 | 臺南市中小學校長協會    | <a href="https://forms.gle/6RbZ23SXGCZyzgts5">https://forms.gle/6RbZ23SXGCZyzgts5</a> |
| 15 | 高雄市中小學校長協會    | <a href="https://forms.gle/EUFFFYijNnVkLzwD6">https://forms.gle/EUFFFYijNnVkLzwD6</a> |
| 16 | 屏東縣中小學校長協會    | <a href="https://forms.gle/nkVfYfckdzTXdwb68">https://forms.gle/nkVfYfckdzTXdwb68</a> |
| 17 | 花蓮縣中小學校長協會    | <a href="https://forms.gle/XT3ZFYvfZ1dyR9D56">https://forms.gle/XT3ZFYvfZ1dyR9D56</a> |
| 18 | 台東縣中小學校長協會    | <a href="https://forms.gle/XT3ZFYvfZ1dyR9D56">https://forms.gle/XT3ZFYvfZ1dyR9D56</a> |
| 19 | 連江縣中小學校長聯誼會   | <a href="https://forms.gle/YfwK7E1KMyca5ZFE7">https://forms.gle/YfwK7E1KMyca5ZFE7</a> |
| 20 | 金門縣校園長聯誼會     | <a href="https://forms.gle/YfwK7E1KMyca5ZFE7">https://forms.gle/YfwK7E1KMyca5ZFE7</a> |
| 21 | 澎湖縣中小學校長協會    | <a href="https://forms.gle/YfwK7E1KMyca5ZFE7">https://forms.gle/YfwK7E1KMyca5ZFE7</a> |
| 22 | 宜蘭縣中小學校長協會    | <a href="https://forms.gle/jyf9VqUGFgeEydFh9">https://forms.gle/jyf9VqUGFgeEydFh9</a> |

## 柒、辦理方式：「總綱說明課程(3)+素養課程(6)」二階段

本計畫分二階段辦理，上課方式則採線上 google meet 會議室進行為原則，時間預計於 112 年 5 月 6 日至 112 年 9 月 7 日期間辦理完成，參加本案研習的校長將核予公假及研習時數。

## 捌、各縣市素養研習課程規劃及課程連結

本案研習課程規劃：3 小時(總體課程)+6 小時(專業素養課程)，共計 9 小時。

### 一、總體課程：線上

(一)時間：於 5 月 6 日(六)上午 9:00~12:00 及下午 13:30~16:30 各辦理一場。

(二)課程內容：校長專業素養總綱+研習守則+校長專業素養自我檢核。

(三)本課程學員應選擇一場次(上、下午)參加。

### 二、專業素養課程（6 小時）：線上

可依個人的時間至少應選 2 門不同向度的素養課程，優先選擇所屬縣市之素養課程，亦可自由加選有興趣的其他縣市素養課程。

### 三、本案相關課程連結，如列表：

| 序號 | 校長協會名稱        | 各場次辦理日期<br>(含素養課程規劃)      | 素養<br>向度 | 講師姓名              | 線上課室連結網址  |
|----|---------------|---------------------------|----------|-------------------|---|
| 1  | 中華民國中小學校長協會   | 【上午場】<br>5月6日 09:00~12:00 | 總綱說明     | 林信志教授<br>張榮輝榮譽理事長 | <a href="https://meet.google.com/dze-muki-gwq">https://meet.google.com/dze-muki-gwq</a>   |
|    |               | 【下午場】<br>5月6日 13:00~16:00 | 總綱說明     |                   |   |
| 2  | 基隆市中小學校長協會    | 5月26日 09:00~12:00         | 公共關係     | 楊坤祥校長             | <a href="https://meet.google.com/mqm-zohg-bdg">https://meet.google.com/mqm-zohg-bdg</a>   |
|    |               | 5月31日 09:00~12:00         | 行政效能     | 徐仁斌校長             | <a href="https://meet.google.com/mqm-zohg-bdg">https://meet.google.com/mqm-zohg-bdg</a>   |
| 3  | 臺北市國小校長協會     | 5月26日 13:30~16:30         | 願景領導     | 黃啟清校長             | <a href="https://meet.google.com/vav-tsx-f-csq">https://meet.google.com/vav-tsx-f-csq</a> |
|    | 臺北市中等學校長協會    | 5月30日 13:30~16:30         | 公共關係     | 陳清義校長             | <a href="https://meet.google.com/vav-tsx-f-csq">https://meet.google.com/vav-tsx-f-csq</a> |
| 4  | 新北市中小學校長協會    | 6月17日 09:00~12:00         | 校園營造     | 洪珮瑤校長             | <a href="https://meet.google.com/zxr-xhua-wvn">https://meet.google.com/zxr-xhua-wvn</a>   |
|    |               | 6月17日 14:00~17:00         | 專業倫理     | 池旭臺校長             | <a href="https://meet.google.com/zxr-xhua-wvn">https://meet.google.com/zxr-xhua-wvn</a>   |
| 5  | 桃園市中小學校長協會    | 5月26日 09:00~12:00         | 學生學習     | 賀彩利校長             | <a href="https://meet.google.com/ihb-nisr-fyo">https://meet.google.com/ihb-nisr-fyo</a>   |
|    |               | 5月26日 13:00~16:00         | 行政效能     | 吳清明校長             | <a href="https://meet.google.com/fyz-cjgy-vmc">https://meet.google.com/fyz-cjgy-vmc</a>   |
|    |               | 6月29日 09:00~12:00         | 學生學習     | 賀彩利校長             | <a href="https://meet.google.com/buz-dhwd-tqt">https://meet.google.com/buz-dhwd-tqt</a>   |
|    |               | 6月29日 13:00~16:00         | 行政效能     | 吳清明校長             | <a href="https://meet.google.com/ihb-nisr-fyo">https://meet.google.com/ihb-nisr-fyo</a>   |
| 6  | 新竹市中小學校長協會    | 9月5日 09:00~12:00          | 願景領導     | 陳美君校長             | <a href="https://meet.google.com/xsc-ypdh-kgw">https://meet.google.com/xsc-ypdh-kgw</a>   |
|    |               | 9月5日 13:30~16:30          | 課程教學     | 余舒蓉校長             | <a href="https://meet.google.com/xsc-ypdh-kgw">https://meet.google.com/xsc-ypdh-kgw</a>   |
| 7  | 新竹縣中小學校長協會    | 5月12日 09:00~12:00         | 願景領導     | 陳美君校長             | <a href="https://meet.google.com/zzg-snqq-riv">https://meet.google.com/zzg-snqq-riv</a>   |
|    |               | 5月12日 13:00~16:00         | 課程教學     | 余舒蓉校長             | <a href="https://meet.google.com/zzg-snqq-riv">https://meet.google.com/zzg-snqq-riv</a>   |
| 8  | 苗栗縣中小學校長協會    | 5月17日 13:30~16:30         | 願景領導     | 劉敏珍校長             | <a href="https://meet.google.com/roe-epmh-xvi">https://meet.google.com/roe-epmh-xvi</a>   |
|    |               | 5月24日 13:30~16:30         | 行政效能     | 方麗萍校長             | <a href="https://meet.google.com/roe-epmh-xvi">https://meet.google.com/roe-epmh-xvi</a>   |
| 9  | 臺中市國小校長教育推展協會 | 5月16日 09:00~12:00         | 校園營造     | 鮑瑤鋒校長             | <a href="https://meet.google.com/pdj-arao-vav">https://meet.google.com/pdj-arao-vav</a>   |

|    |            |                                 |      |       |   |
|----|------------|---------------------------------|------|-------|---|
|    |            | 5 月 16 日 13:00~16:00            | 學生學習 | 謝龍卿校長 | <a href="https://meet.google.com/grk-yaan-bvg">https://meet.google.com/grk-yaan-bvg</a> |
|    |            | 5 月 18 日 09:00~12:00            | 學生學習 | 謝龍卿校長 | <a href="https://meet.google.com/aas-kcym-prx">https://meet.google.com/aas-kcym-prx</a> |
|    |            | 5 月 18 日 13:00~16:00            | 校園營造 | 鮑瑤鋒校長 | <a href="https://meet.google.com/pdj-arao-vav">https://meet.google.com/pdj-arao-vav</a> |
| 10 | 彰化縣校長協會    | 5 月 23 日 09:00~12:00            | 學生學習 | 曹建文校長 | <a href="https://meet.google.com/rmz-cgau-dso">https://meet.google.com/rmz-cgau-dso</a> |
|    |            | 5 月 23 日 13:30~16:30            | 願景領導 | 張鴻章校長 | <a href="https://meet.google.com/rmz-cgau-dso">https://meet.google.com/rmz-cgau-dso</a> |
| 11 | 南投縣中小學校長協會 | 6 月 27 日 09:00~12:00            | 課程教學 | 王仁穩校長 | <a href="https://meet.google.com/fwk-eckr-bvd">https://meet.google.com/fwk-eckr-bvd</a> |
|    |            | 6 月 27 日 13:00~16:00            | 公共關係 | 鍾森雄校長 | <a href="https://meet.google.com/fwk-eckr-bvd">https://meet.google.com/fwk-eckr-bvd</a> |
| 12 | 雲林縣中小學校長協會 | 6 月 13 日 09:00~12:00            | 行政效能 | 吳政憲校長 | <a href="https://meet.google.com/whz-iris-tjw">https://meet.google.com/whz-iris-tjw</a> |
|    |            | 6 月 13 日 13:00~16:00            | 學生學習 | 蔡淑玲校長 | <a href="https://meet.google.com/whz-iris-tjw">https://meet.google.com/whz-iris-tjw</a> |
| 13 | 嘉義縣中小學校長協會 | 5 月 30 日 09:00~12:00            | 學生學習 | 蔡淑玲校長 | <a href="https://meet.google.com/ifo-hvtf-zvk">https://meet.google.com/ifo-hvtf-zvk</a> |
|    |            | 6 月 13 日 9:00~12:00             | 公共關係 | 張金龍校長 | <a href="https://meet.google.com/ifo-hvtf-zvk">https://meet.google.com/ifo-hvtf-zvk</a> |
| 14 | 嘉義市中小學校長協會 | 5 月 25 日 13:30~16:30            | 學生學習 | 蔡淑玲校長 | <a href="https://meet.google.com/pam-yxss-bzb">https://meet.google.com/pam-yxss-bzb</a> |
|    |            | 6 月 1 日 13:30~16:30             | 公共關係 | 張金龍校長 | <a href="https://meet.google.com/pam-yxss-bzb">https://meet.google.com/pam-yxss-bzb</a> |
| 15 | 臺南市中小學校長協會 | 5 月 16 日 13:00~16:00            | 公共關係 | 張茵倩校長 | <a href="https://meet.google.com/fob-ibjo-mdv">https://meet.google.com/fob-ibjo-mdv</a> |
|    |            | 5 月 18 日 13:00~16:00            | 行政效能 | 趙克中校長 | <a href="https://meet.google.com/fob-ibjo-mdv">https://meet.google.com/fob-ibjo-mdv</a> |
|    |            | 5 月 30 日 13:00~16:00            | 公共關係 | 張茵倩校長 | <a href="https://meet.google.com/fob-ibjo-mdv">https://meet.google.com/fob-ibjo-mdv</a> |
|    |            | 6 月 1 日 13:00~16:00             | 行政效能 | 趙克中校長 | <a href="https://meet.google.com/fob-ibjo-mdv">https://meet.google.com/fob-ibjo-mdv</a> |
| 16 | 高雄市中小學校長協會 | 【國小場次】<br>5 月 25 日 09:00~12:00  | 願景領導 | 曾振興校長 | <a href="https://meet.google.com/rku-pmyn-oto">https://meet.google.com/rku-pmyn-oto</a> |
|    |            | 【國小場次】<br>5 月 25 日 13:00~16:00  | 課程教學 | 高瑞賢校長 | <a href="https://meet.google.com/rku-pmyn-oto">https://meet.google.com/rku-pmyn-oto</a> |
|    |            | 【國高中場次】<br>5 月 26 日 9:00~12:00  | 願景領導 | 曾振興校長 | <a href="https://meet.google.com/rku-pmyn-oto">https://meet.google.com/rku-pmyn-oto</a> |
|    |            | 【國高中場次】<br>5 月 26 日 13:00~16:00 | 課程教學 | 高瑞賢校長 | <a href="https://meet.google.com/rku-pmyn-oto">https://meet.google.com/rku-pmyn-oto</a> |

|    |             |                      |      |       |   |
|----|-------------|----------------------|------|-------|---|
| 17 | 屏東縣中小學校長協會  | 6 月 6 日 09:00~12:00  | 校園營造 | 陳亮谷校長 | <a href="https://meet.google.com/xgn-ukfr-uxo">https://meet.google.com/xgn-ukfr-uxo</a>   |
|    |             | 6 月 6 日 13:00~16:00  | 專業倫理 | 邱坤玉校長 | <a href="https://meet.google.com/xgn-ukfr-uxo">https://meet.google.com/xgn-ukfr-uxo</a>   |
| 18 | 花蓮縣中小學校長協會  | 5 月 26 日 13:00~16:00 | 行政效能 | 徐淑委校長 | <a href="https://meet.google.com/iwx-duxw-usr">https://meet.google.com/iwx-duxw-usr</a>   |
|    | 台東縣中小學校長協會  | 7 月 13 日 13:00~16:00 | 課程教學 | 羅崇禧校長 | <a href="https://meet.google.com/iwx-duxw-usr">https://meet.google.com/iwx-duxw-usr</a>   |
| 19 | 連江縣中小學校長聯誼會 | 6 月 26 日 09:00~12:00 | 專業倫理 | 仰瓊宜校長 | <a href="https://meet.google.com/aqc-vu.jp-wdt">https://meet.google.com/aqc-vu.jp-wdt</a> |
|    | 金門縣校園長聯誼會   |                      |      |       |   |
|    | 澎湖縣中小學校長協會  | 6 月 26 日 13:00~16:00 | 校園營造 | 許雪芳校長 | <a href="https://meet.google.com/aqc-vu.jp-wdt">https://meet.google.com/aqc-vu.jp-wdt</a> |
| 20 | 宜蘭縣中小學校長協會  | 8 月 31 日 13:30~16:30 | 課程教學 | 劉珀伶校長 | <a href="https://meet.google.com/who-bddb-spj">https://meet.google.com/who-bddb-spj</a>   |
|    |             | 9 月 7 日 13:30~16:30  | 校園營造 | 陳琨義校長 | <a href="https://meet.google.com/who-bddb-spj">https://meet.google.com/who-bddb-spj</a>   |

PS:本案線上課程網址除可由本計畫得知外，屆時亦會由貴縣市校長協會轉知，或請上全國校長協會網站下載(<https://pp.sespa.org.tw/>)。





# 請問，校長 您報名了嗎？

中小學校長專業素養研習2023



中華民國  
中小學校長協會

## WHY

為何要參加校長專業素養研習？

- 1.了解校長應該具備的專業素養
- 2.和同儕校長一同討論校務難題
- 3.反思自己專業素養可再精進處
- 4.能為專業生涯的發展做好規劃



中華民國  
中小學校長協會





# HOW

## 如何有效引導校長專業素養？

- 1.全國138位優秀校長種子講師群
- 2.上述講師係經過三階段培訓認證
- 3.課程教學模式係依據理論與研究
- 4.指標引導校長自我專業素養檢視



中華民國  
中小學校長協會

# WHAT

## 校長專業素養課程內涵是什麼？

- 1.總綱講解七個素養21項指標
- 2.每堂課分析1個素養3項指標
- 3.每個指標緊扣實務案例討論
- 4.特色IDAEL翻轉教學模式  
(課前預習-課中討論-課後省思)



中華民國  
中小學校長協會







# WHERE

**要去哪裏參加與報名研習呢？**

- 1.全線上課程為主，不必舟車勞頓
- 2.全國各縣市的素養課程都可報名
- 3.請逕向各縣市承辦之校長協會報名



中華民國  
中小學校長協會