

教育部 111 年度中小學校長課程與教學領導 A⁺領航人才培育計畫

壹、計畫依據

- 一、教育部 111 年 1 月 27 日臺教師(三)字第 1112600039 號函辦理。
- 二、教育部「中小學校長教學領導專業發展」實施計畫。

貳、計畫目的

- 一、建構校長職前培育、導入輔導、以及在職成長之完整生涯歷程，以提升整全之校長領導與經營品質。
- 二、培育校長課程與教學領導人才，推動縣市課程與教學領導任務。
- 三、培育校長精進十二年國教及素養導向專業知能。

參、辦理單位

- 一、主辦單位：教育部。
- 二、承辦單位：臺北市立大學教育行政與評鑑研究所。
- 三、協辦單位：國家教育研究院（以下簡稱國教院）、中華民國中小學校長協會。

肆、課程規劃

- 一、培訓人數：國小組、國高中職組、中小學組各兩梯次，滿 15 人開班。
- 二、由國教院辦理課程培訓，課程共有學習前準備及課程培訓兩大階段。**每一階段需全程參與及完成，才能進行至下一階段**。兩個階段皆需完成者，函報教育部核發證明。

（一）學習前準備

- 1.請於「國家教育研究院研習及活動資訊網」報名時至研習班別的「課表講義」處下載課程大綱，並請依課程要求進行預習準備。
- 2.為事先瞭解學員對於培訓課程、校長專業學習社群、未來回流課程等議題之看法與建議，請於 **111 年 7 月 1 日（星期五）前**逕至 Google 表單網址：<https://reurl.cc/moGp71> 填寫「課程與教學領導政策之對話—提問單」。

（二）課程培訓計四天共 28 小時：111 年 7-8 月開班

- 1.發展核心能力：教學視導的能力、課程領導的能力、教學領導的能力、學習領導的能力、創新領導的能力。
- 2.課程名稱與研習時數如下表：

類別	課程名稱	研習時數	備註
必修 課程	1.課程與教學領導導論(領航)	1 小時	25 小時
	2.教學領導哲學與實務	3 小時	
	3.共同備課、觀課、議課之理念與實踐	3 小時	
	4.課程教學的創新與活化	3 小時	
	5.校本特色課程發展與領導	3 小時	
	6.學習領導實踐	3 小時	
	7.校長實施教師領導的策略	3 小時	
	8.學校課程與教學的診斷與改善	3 小時	
	9.課程與教學領導實作分享	2 小時	
	10.課程與教學領導政策之對話	1 小時	
選修 課程	1.彈性學習課程理論與實務	3 小時	四擇一，選修 一門課 3 小 時。
	2.自主學習課程理論與實務	3 小時	
	3.雙語教育理論與實務	3 小時	
	4.教育科技領導理論與實務	3 小時	
總 計		28 小時	依研習日程， 28 小時需按 照課程規劃 選課才算符 合資格。

伍、參與對象與推薦資格

一、參與對象

請國民及學前教育署、各縣市政府教育局（處）推薦公、私立中小學校長參加，並以校長年資滿（含）五年以上之公、私立中小學現任校長、願意擔任校長課程與教學領導或專業學習社群推廣與輔導者為對象，並以校長年資滿（含）十年以上者為優先推薦對象。其中，每縣市推薦之校長人數，國小組及國高中職組各 6-8 人。

二、推薦資格

須符合以下條件，始得推薦報名。

（一）必要條件：擔任校長年資滿（含）五年以上之公、私立中小學現任校長。

（二）具備下述之一者即可成為各縣市推薦人選之參考：

1. 完成校長課程與教學領導初階人才培育課程之校長
2. 完成教師專業實踐方案初階線上課程之校長
3. 目前擔任國教輔導團各領域召集之校長
4. 完成國教院所辦理之中小學校長在職專業研習班之校長

5. 曾獲得校長領導卓越或師鐸獎之校長
6. 經營專業學習社群或教育嘆浪客具成效之校長
7. 各縣市政府認為辦學有績效之校長
8. 其他

陸、推薦、報名方式

- 一、請國民及學前教育署、各縣市政府教育局（處）於 **111 年 6 月 20 日（星期一）前**填復推薦表，並電郵至 yishan@go.utaipai.edu.tw、girabbi@gmail.com。
- 二、承辦單位將於 **111 年 6 月 27 日（星期一）前**完成推薦資格審核並通知相關單位及所屬學員相關資訊。
- 三、請學員於 **111 年 7 月 8 日（星期五）前**逕至國家教育研究院研習及活動資訊網，網站：<https://workshop.naer.edu.tw/NAWeb/Services/wFrmNews.aspx> 進行網路報名。報名資訊詳如附件一。

柒、培訓場次日期與線上教室（課程表如附件二~五）

每梯次各 4 天，共計 14 堂課程，參與學員至少須接受所規範之 11 堂課程培訓方可提交認證。

班別	期數	日期	Webex 線上教室 https://signin.webex.com/join
國小校長培訓班	第 1035 期 (附件二)	111 年 07 月 19 日（星期二）至 111 年 07 月 22 日（星期五）	會議室編號 2551 079 3076
國高中職校長培訓班	第 1510 期 (附件三)	111 年 07 月 25 日（星期一）至 111 年 07 月 28 日（星期四）	會議室編號 2551 079 3076
國小校長培訓班	第 1512 期 (附件四)	111 年 08 月 08 日（星期一）至 111 年 08 月 11 日（星期四）	會議室編號 2551 079 3076
國高中職校長培訓班	第 1057 期 (附件五)	111 年 08 月 16 日（星期二）至 111 年 08 月 19 日（星期五）	會議室編號 2551 079 3076

捌、頒發證明書與義務

完成學習前準備、課程培訓之學員，將由教育部頒發「校長課程與教學領導 A⁺領航證明書」。

擁有「校長課程與教學領導 A⁺領航證明書」者，須協助以下事項：

- （一）擔任各縣市教育局（處）所指派之初任校長導入輔導工作至少二年。
- （二）協助各縣市教育局（處）推動「校長及教師專業發展中心」、「十二年國民基本教育精進國民中小學教學品質方案」與「校長專業學習社群」有關之校長課程與教學領導業務。

每年參與上述實踐活動之服務證明將請各縣市教育局（處）回傳至培育中心；若未能參與上述任何一項實踐活動之協助，則須於領證後三年內對校長同儕辦理公開的教學領導實踐分享活動。

玖、其他資訊

- 一、請縣市政府同意學員核予公假參與線上課程培訓，並請轉知出席人員依本計畫相關規定準時報到。
- 二、本案使用 webex 軟體進行線上教學，請學員提前安裝 webex 程式（基本功能使用說明逕至雲端網址：<https://reurl.cc/2roddm> 下載），並請於研習前測試設備是否正常通訊，測試時間另行通知。
- 三、研習遲到、早退、請假與補課之規定
 - （一）因本案為認證性質，學員除需開啟視訊鏡頭外，還須於各課程開始前、後 15 分鐘內填寫線上簽到表單（連結將會公布於線上會議室內），凡有遲到、早退及請假合計超過（含）15 分鐘，則視為缺課。
 - （二）若課程未全程參與，有遲到、早退及請假之情形，該課程需於其他梯次中完整參加，方能補足該課程。例如：課程與教學領導政策之對話為 1 小時，若請假 15 分鐘，則需於其他梯次中完整上完 1 小時的課程與教學領導政策之對話。
 - （三）若需請假則請填寫補課單。
 - （四）各課程必須完整參加，才能取得該課程之研習時數。
- 四、本案聯絡人為臺北市立大學何小姐、王先生，聯繫方式如下：
 - （一）電話：（02）23113040 轉 8432、8433。
 - （二）信箱：girabbi@gmail.com
 - （三）Line 官方帳號 ID：@759gnpla

壹拾、本計畫核定後實施，修正時亦同。

國家教育研究院報名指引

一、研習班別：

- (一) 第 1035 期校長課程與教學領導 A⁺領航人才培訓-國小校長班。
- (二) 第 1510 期校長課程與教學領導 A⁺領航人才培訓-國高中職校長班。
- (三) 第 1512 期校長課程與教學領導 A⁺領航人才培訓-國小校長班。
- (四) 第 1057 期校長課程與教學領導 A⁺領航人才培訓-國高中職校長班。

二、報名說明：

- (一) 即日起本院研習業務作業改採會員管理制度，須先申請註冊成為認證會員，才能進行後續各項課程及活動報名。
- (二) 為便於各位使用，本網站整合經常使用之 Google 帳戶，若您有上述帳戶，建議您優先選擇該帳戶進行註冊，如無上述之方式，可仍可選『研習及活動會員註冊』，向本院申請帳號、密碼。

三、報名方式：一律利用網路報名，網站：

<https://workshop.naer.edu.tw/NAWeb/Services/wFrmNews.aspx>，報名流程說明：

- (一) 本院研習及活動資訊網：註冊帳號→帳號登入→線上服務→線上報名。
- (二) 如欲查詢報名情形，請至學員專區報名結果查詢。
- (三) 報名截止日期：**111 年 07 月 08 日**。

四、線上報到時間：

- (一) 第 1035 期：111 年 07 月 19 日(星期二) 上午 08 時 30 分至 09 時 00 分。
- (二) 第 1510 期：111 年 07 月 25 日(星期一) 上午 08 時 30 分至 09 時 00 分。
- (三) 第 1512 期：111 年 08 月 08 日(星期一) 上午 08 時 30 分至 09 時 00 分。
- (四) 第 1057 期：111 年 08 月 16 日(星期二) 上午 08 時 30 分至 09 時 00 分。

附件二

第 1035 期教育部校長課程與教學領導 A⁺領航人才培訓-國小校長班
課程表

日 期			7 月 19 日	7 月 20 日	7 月 21 日	7 月 22 日			
星 期			二	三	四	五			
上 午	第一節	08：10 09：00	08:30-09:00 線上報到						
	第二節	09：10 10：00	課程與教學領導 導論(領航) 丁一顧教授	共同備課、 觀課、議課 之理念與實 踐 呂木琳教授 褚希雯校長	學習領導實 踐 林明地教授 陳威良校長	選修 彈性學習課 程理論與實 務 蔡清田教授 陳明聰校長	選修 自主學習課 程理論與實 務 黃旭鈞教授 曾振富校長	選修 雙語教育理 論與實務 何希慧教授 鄭盛元校長	選修 教育科技領 導理論與實 務 謝傳崇教授 助講校長
	第三節	10：10 11：00	校本特色課程發 展與領導						
	第四節	11：10 12：00	吳明清教授 許德田校長						
線上教室代碼			2551 079 3076			2551 079 3076	2552 891 9984	2559 759 4449	2553 408 3634
12：00—13：20			午休時間 / 13:00-13:30 線上報到						
下 午	第五節	13：30 14：20	校本特色課程發 展與領導 吳明清教授 許德田校長	學校課程與 教學的診斷 與改善 丁一顧教授 張文斌校長	課程教學的 創新與活化 張芬芬教授 許進富校長	課程與教學領導實作分 享(A 班) 李安明教授		課程與教學領導實作分 享(B 班) 丁一顧教授	
	第六節	14：30 15：20	教學領導哲 學與實務 吳家瑩教授 張世璿校長						
	第七節	15：30 16：20				課程與教學領導政策之對話 主持人：教育部長官/丁一顧教授/李心儀教授			
	第八節	16：20 16：50		休息 30 分鐘					
17：00 17：50		校長實施教 師領導的策 略							
晚 間	18：00 19：50			張德銳教授 方慧琴校長					
線上教室代碼			2551 079 3076			2551 079 3076		2552 891 9984	
備 註	研習時數：4 天(28 小時)								
	研習人數：40 人								
	臺北市立大學 承辦人：何宥萱 電話：(02)2311-3040*8432 Email：yishan@go.utaipei.edu.tw								
	國家教育研究院 承辦人：黃凱意 電話：(02)7740-7981 Email：kaiyi@mail.naer.edu.tw								

附件三

第 1510 期教育部校長課程與教學領導 A⁺領航人才培訓-國高中職校長班
課程表

日 期			7 月 25 日	7 月 26 日	7 月 27 日	7 月 28 日				
星 期			一	二	三	四				
上 午	第一節	08：10 09：00	08:30-09:00 線上報到							
	第二節	09：10 10：00	課程與教學領導 導論(領航) 丁一顧教授	學習領導實踐 林明地教授 邵冰瑩校長	校本特色課程 發展與領導 吳明清教授 賴春錦校長	選修 彈性學習課程 理論與實務 蔡清田教授 郭春松校長	選修 自主學習課程 理論與實務 黃旭鈞教授 黃琬茹校長	選修 雙語教育理 論與實務 林子斌教授 陳麗英校長	選修 教育科技領 導理論與實 務 謝傳崇教授 助講校長	
	第三節	10：10 11：00	教學領導哲 學與實務 吳家瑩教授 羅彥文校長							
	第四節	11：10 12：00								
線上教室代碼			2551 079 3076			2551 079 3076	2552 891 9984	2559 759 4449	2553 408 3634	
12：00—13：20			午休時間 / 13:00-13:30 線上報到							
下 午	第五節	13：30 14：20	教學領導哲 學與實務 吳家瑩教授 羅彥文校長	課程教學的 創新與活化 張芬芬教授 許進富校長	共同備課、 觀課、議課 之理念與實 踐 呂木琳教授 江惠真校長	課程與教學領導實作分 享(A 班) 李安明教授		課程與教學領導實作分 享(B 班) 丁一顧教授		
	第六節	14：30 15：20	校長實施教 師領導的策 略 張德銳教授 黃贊瑾校長				課程與教學領導政策之對話 主持人：教育部長官/丁一顧教授/鍾才元教授			
	第七節	15：30 16：20								
	第八節	16：20 16：50 17：00 17：50		休息 30 分鐘 學校課程與 教學的診斷 與改善						
晚 間		18：00 19：50			丁一顧教授 張文斌校長					
線上教室代碼			2551 079 3076			2551 079 3076		2552 891 9984		
備 註	研習時數：4 天(28 小時)									
	研習人數：40 人									
	臺北市立大學 承辦人：何宥萱 電話：(02)2311-3040*8432					Email：yishan@go.utapei.edu.tw				
	國家教育研究院 承辦人：楊婷安 電話：(02)7740-7983					Email：p750622@mail.naer.edu.tw				

附件四

第 1512 期教育部校長課程與教學領導 A⁺領航人才培訓-國小校長班
課程表

日 期			8 月 8 日	8 月 9 日	8 月 10 日	8 月 11 日			
星 期			一	二	三	四			
上 午	第一節	08：10 09：00	08:30-09:00 線上報到						
	第二節	09：10 10：00	課程與教學領導 導論(領航) 丁一顧教授 學習領導實 踐 林明地教授 陳威良校長	校本特色課程 發展與領導 吳明清教授 許德田校長	學校課程與 教學的診斷 與改善 郭昭佑教授 張文斌校長	選修 彈性學習課 程理論與實 務 蔡清田教授 陳明聰校長	選修 自主學習課 程理論與實 務 黃旭鈞教授 曾振富校長	選修 雙語教育理 論與實務 何希慧教授 鄭盛元校長	選修 教育科技領 導理論與實 務 謝傳崇教授 助講校長
	第三節	10：10 11：00							
	第四節	11：10 12：00							
線上教室代碼			2551 079 3076			2551 079 3076	2552 891 9984	2559 759 4449	2553 408 3634
12：00—13：20			午休時間 / 13:00-13:30 線上報到						
下 午	第五節	13：30 14：20	學習領導實 踐 林明地教授 陳威良校長	課程教學的 創新與活化 張芬芬教授 許進富校長	共同備課、 觀課、議課 之理念與實 踐 呂木琳教授 褚希雯校長	課程與教學領導實作分 享(A 班) 李安明教授		課程與教學領導實作分 享(B 班) 丁一顧教授	
	第六節	14：30 15：20				課程與教學領導政策之對話 主持人：教育部長官/丁一顧教授/鍾才元教授			
	第七節	15：30 16：20							
	第八節	16：20 16：50 17：00 17：50	吳家瑩教授 鮑明鈞校長		休息 30 分鐘 校長實施教 師領導的策 略				
晚 間		18：00 19：50			張德銳教授 方慧琴校長				
線上教室代碼			2551 079 3076			2551 079 3076		2552 891 9984	
備 註	研習時數：4 天(28 小時)								
	研習人數：40 人								
	臺北市立大學 承辦人：何宥萱 電話：(02)2311-3040*8432 Email： yishan@go.utaipei.edu.tw								
	國家教育研究院 承辦人：黃春華 電話：(02)7740-7511 Email： ming0414@mail.naer.edu.tw 協辦人：許茹蘭、劉馥瑜								

附件五

第 1057 期教育部校長課程與教學領導 A⁺領航人才培訓-國高中職校長班
課程表

日 期			8 月 16 日	8 月 17 日	8 月 18 日	8 月 19 日				
星 期			二	三	四	五				
上 午	第一節	08：10 09：00	08:30-09:00 線上報到							
	第二節	09：10 10：00	課程與教學領導 導論(領航) 丁一顧教授	校本特色課程 發展與領導 吳明清教授 賴春錦校長	學校課程與 教學的診斷 與改善 郭昭佑教授 張文斌校長	選修 彈性學習課 程理論與實 務	選修 自主學習課 程理論與實 務	選修 雙語教育理 論與實務	選修 教育科技領 導理論與實 務	
	第三節	10：10 11：00	學習領導實 踐			林明地教授 邵冰瑩校長	蔡清田教授 郭春松校長	黃旭鈞教授 曾振富校長	林子斌教授 陳麗英校長	謝傳崇教授 助講校長
	第四節	11：10 12：00								
線上教室代碼			2551 079 3076			2551 079 3076	2552 891 9984	2559 759 4449	2553 408 3634	
12：00—13：20			午休時間 / 13:00-13:30 線上報到							
下 午	第五節	13：30 14：20	學習領導實 踐 林明地教授 邵冰瑩校長	共同備課、 觀課、議課 之理念與實 踐 呂木琳教授 江惠真校長	教學領導哲 學與實務 吳家瑩教授 陳玉明校長	課程與教學領導實作分 享(A 班) 李安明教授		課程與教學領導實作分 享(B 班) 丁一顧教授		
	第六節	14：30 15：20	課程教學的 創新與活化 張芬芬教授 許進富校長			課程與教學領導政策之對話 主持人：教育部長官/丁一顧教授/李心儀教授				
	第七節	15：30 16：20								
	第八節	16：20 16：50 17：00 17：50		休息 30 分鐘 校長實施教 師領導的策 略						
晚 間	18：00 19：50	丁一顧教授 黃贊瑾校長								
線上教室代碼			2551 079 3076			2551 079 3076		2552 891 9984		
備 註	研習時數：4 天(28 小時)									
	研習人數：40 人									
	臺北市立大學 承辦人：何宥萱 電話：(02)2311-3040*8432 Email：yishan@go.utapei.edu.tw									
	國家教育研究院 承辦人：簡欣怡 電話：(02)7740-7508 Email：sonia@mail.naer.edu.tw									
協辦人：王美芸、吳淑琬										